

FRAMTIDENS HÄLSA, VÅRD OCH OMSORG – EN NÄRA LIVET- UPPLEVELSE?

OSOF RIKSKONFERENS

31 MAJ 2023

HANS WINBERG

Leading Health Care

Leading Health Care

LEADINGHEALTHCARE.SE • INFO@LEADINGHEALTHCARE.SE

KUNSKAPSSTYRNING
KONCENTRATION
NÄRA VÅRD
DIGITALISERING
TILLGÄNGLIGHET
VÅRDPLATSBRIST
FÖR LITE *PROFESSION*
HUVUDMANNASKAP

Leading Health Care

STOLTID
BADRUMSTID
PER TANDLÄKARE
ALLA TANDLÄKARE
ÖVRIGA GRUPPER?
PATIENTEN?

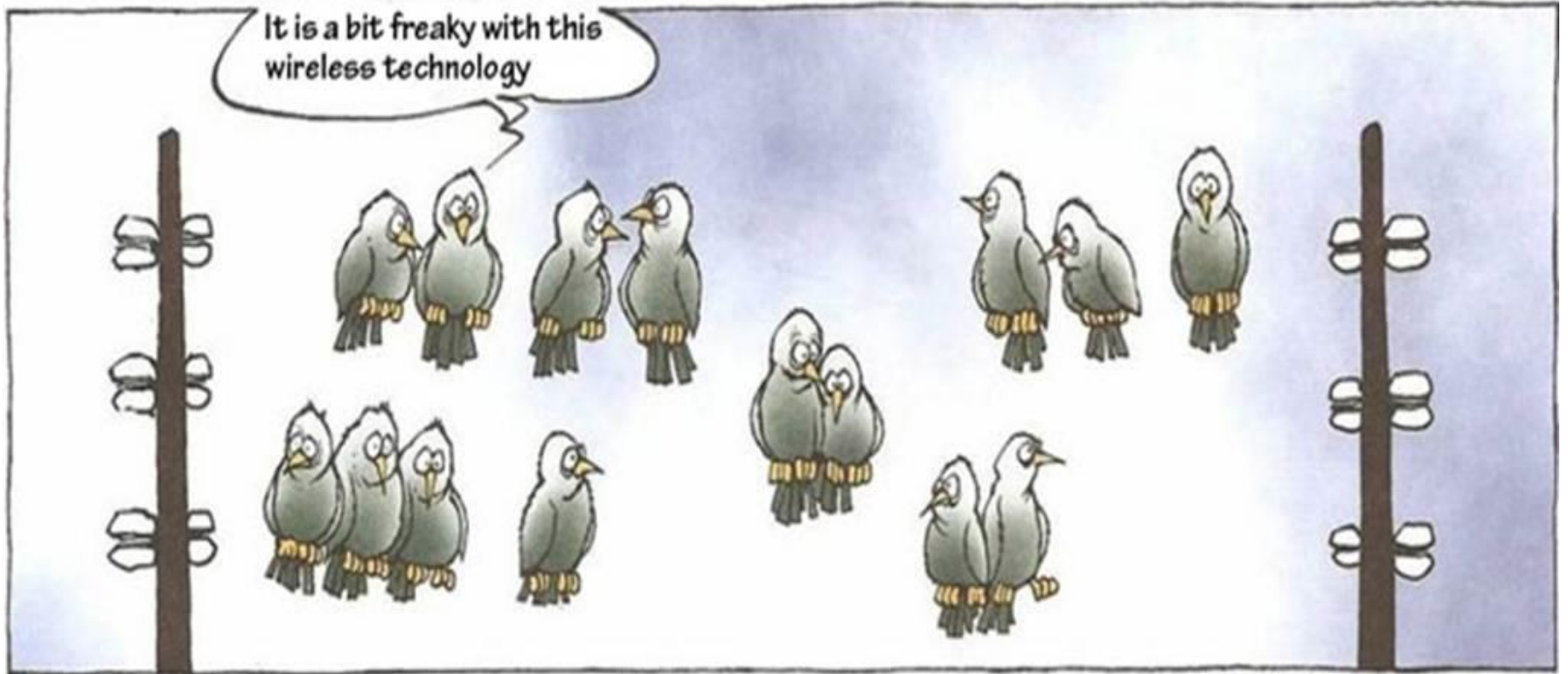
Leading Health Care

Ekonomi är mycket mer
än pengar!



**MEDICINSK REVOLUTION
DIGITAL REVOLUTION
ORGANISERING?**





COPYRIGHT : MORTEN INGEMANN

Leading Health Care

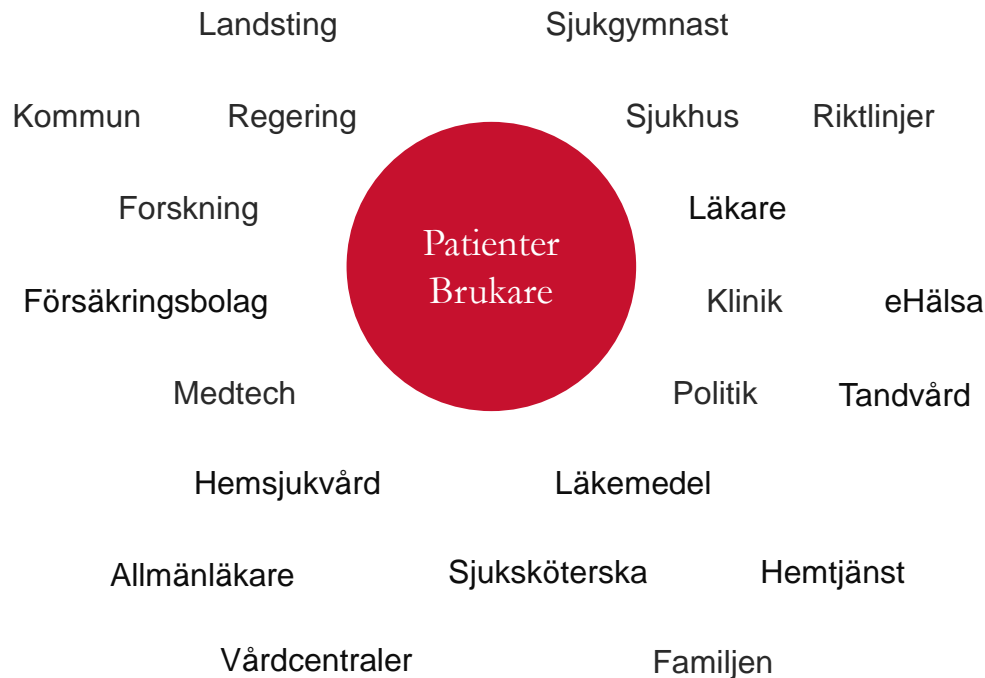


OMODERN BILD AV STYRNING?

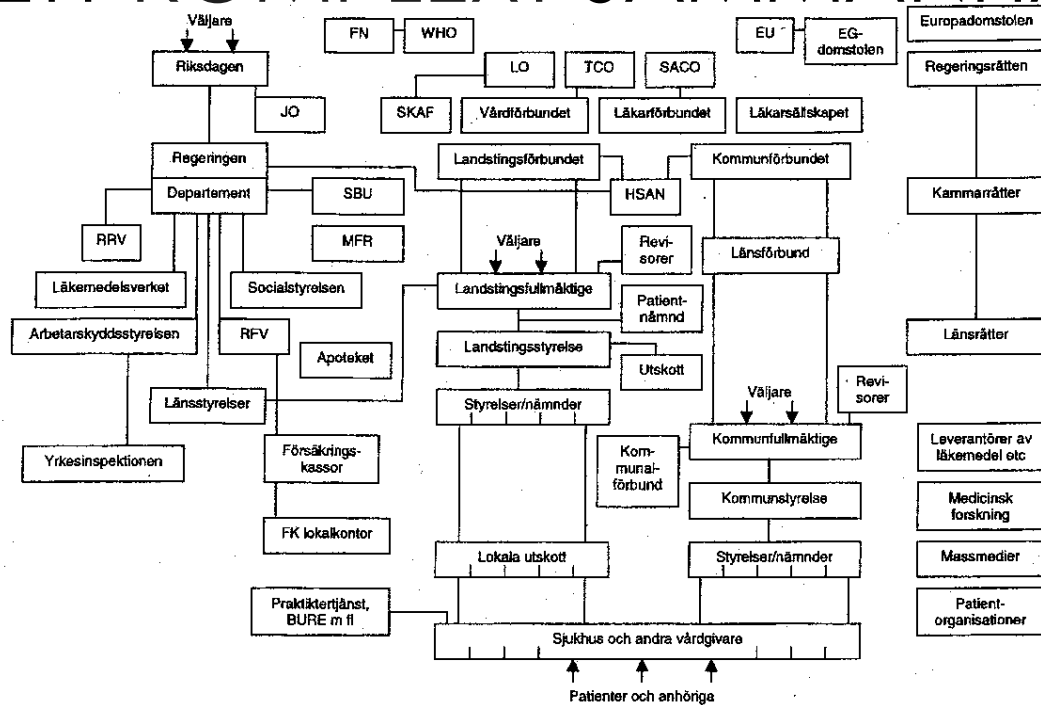
ORGANOGRAM-ORGANISATION ISTÄLLET FÖR
ORGANISERING

Leading Health Care

EN KOMPLEX TJÄNST



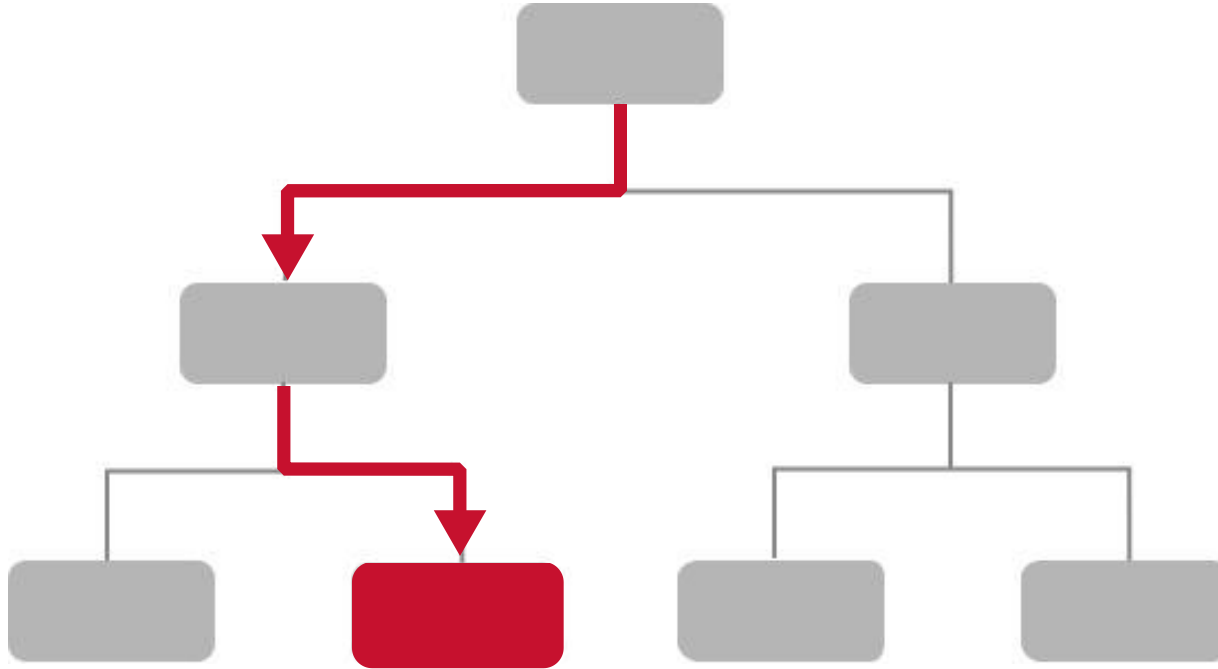
...I ETT KOMPLEXT SAMMANHANG



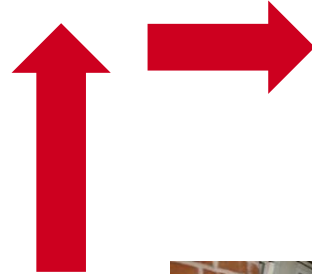
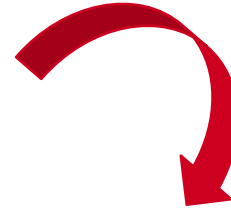
FIGUR 4.2. Den svenska hälso- och sjukvårdens organisering (förenklad skiss).



KLASSISK VERTIKAL STYRNING



MELLANRUM PÅ SAHLGRENSKA US



MODERNISERING AV BILDEN

KOMPLETTERA MED RELATIONSSKRÄDDERI

Leading Health Care

INTEGRATIONSMODELLER

Hierarkisk integration (1900-talet)

"Dela upp" → Enheter → Gränser

Organisatoriska mellanrum

Nätverks- & projektintegration (2000-talet)

"Foga samman" → Relationer → Sammanhang



INTEGRATIONSMODELLER

Hierarkisk integration (1900-talet)

"Dela upp" → Enheter → Gränser

Organisatoriska mellanrum

Nätverks- & projektintegration (2000-talet)

"Foga samman" → Relationer → Sammanhang

Innovations- och Förnyelsepotential



INTEGRATIONSMODELLER

Hierarkisk integration (1900-talet)

"Dela upp"



Rollkultur

Enheter



Gränser

Organisatoriska mellanrum

Nätverks- & projektintegration (2000-talet)

"Foga samman"



Relationskultur

Relationer

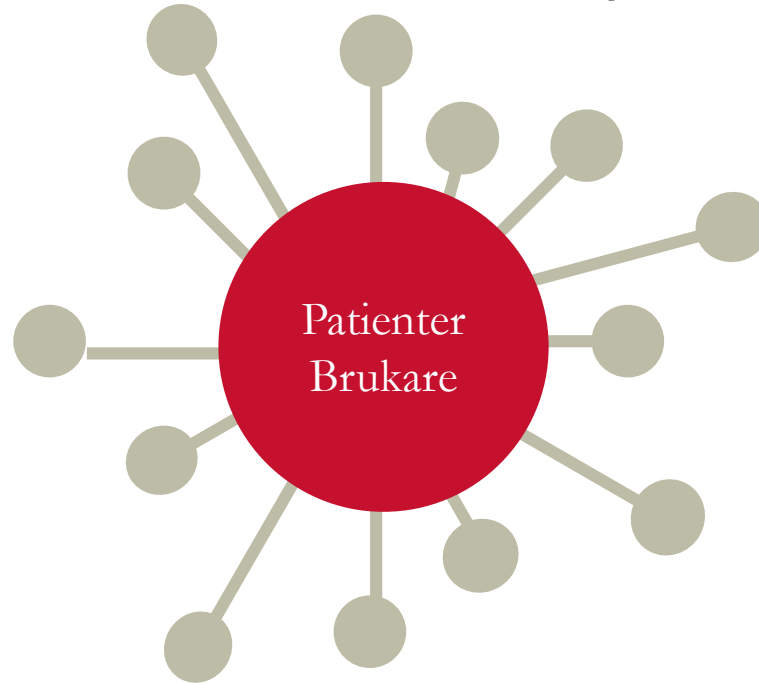


Sammanhang

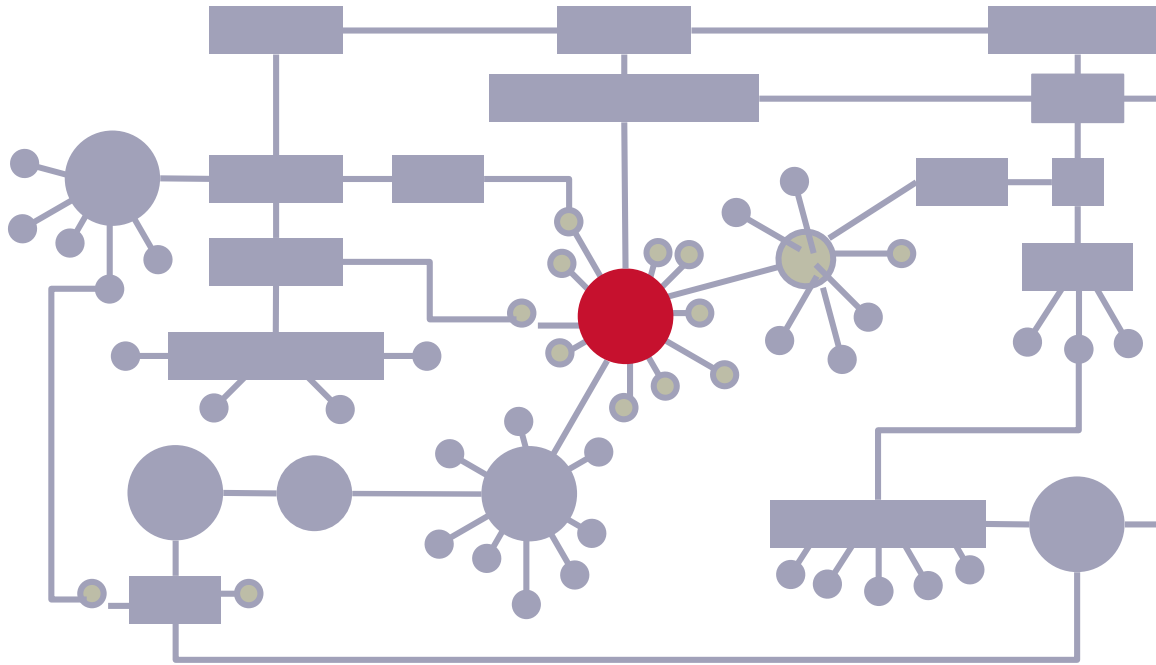
Innovations- och Förnyelsepotential



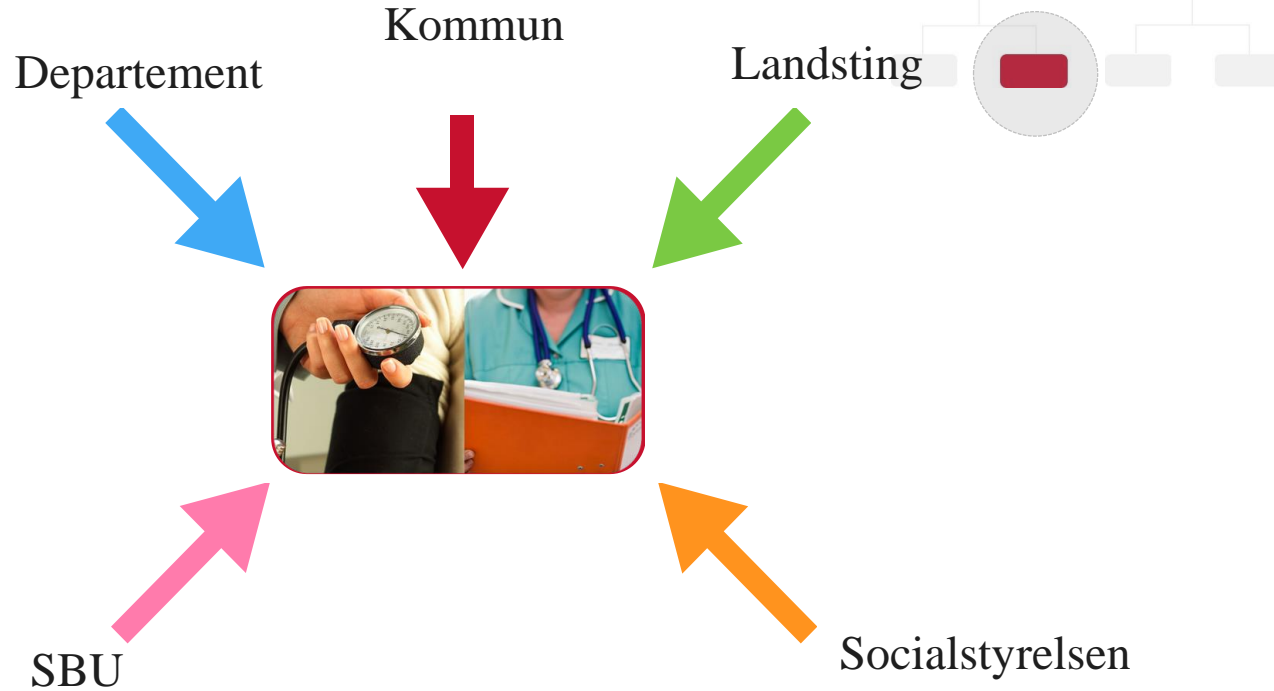
EN KOMPLEX TJÄNST



...I ETT KOMPLEXT SAMMANHANG



MÅNGFALDIG STY





**»Att styra på
distans är som att
leda ett barnkalas
per SMS.«**

HELGESSION OCH WINBERG, DAGENS SAMHÄLLE



VAD VET VI OM RESULTAT OCH EFFEKTER?

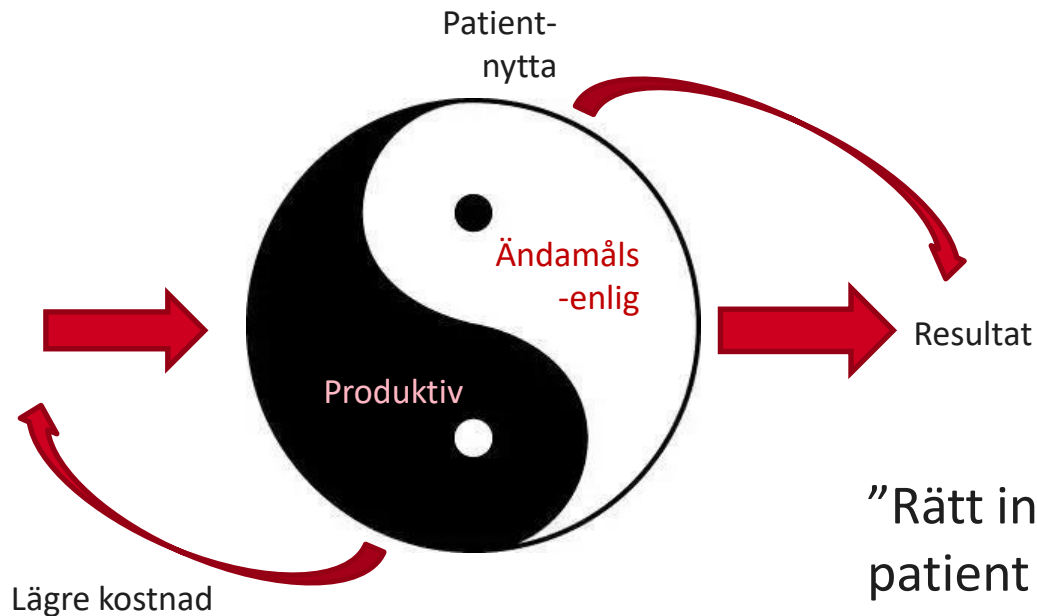
- De flesta satsningar är “lyckade” på projektnivå

Men vi kan inte alltid svara på:

- När är de motiverade?
- För vilka grupper?
- När/hur kan de skalas upp?
- Vem ska bestämma det?



CENTRAL ASPEKT - ÄNDAMÅLSENLIGHET

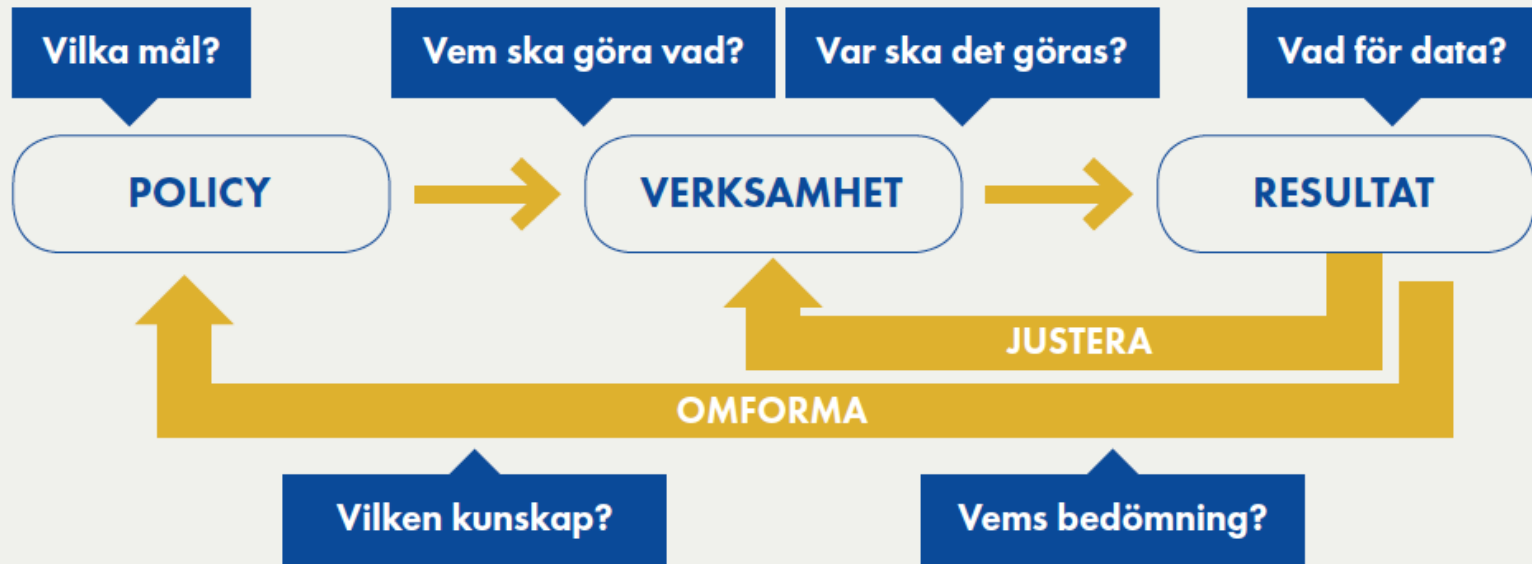


”Rätt insats till rätt patient i rätt tid”



ÄNDAMÅLSENLIGHET ÄR EN
NYCKELFAKTOR FÖR ATT FÅ IHOP
INDIVID- OCH SYSTEMPERSPEKTIVEN
OCH BEHÅLLA TILLITEN TILL
VÄLFÄRDSSYSTEMET







Vad ska "systemet" göra, och hur?

Samhällskontraktet

Policyprocessen

Resurser som behöver koordineras kring varje patient

Data

Kompetens

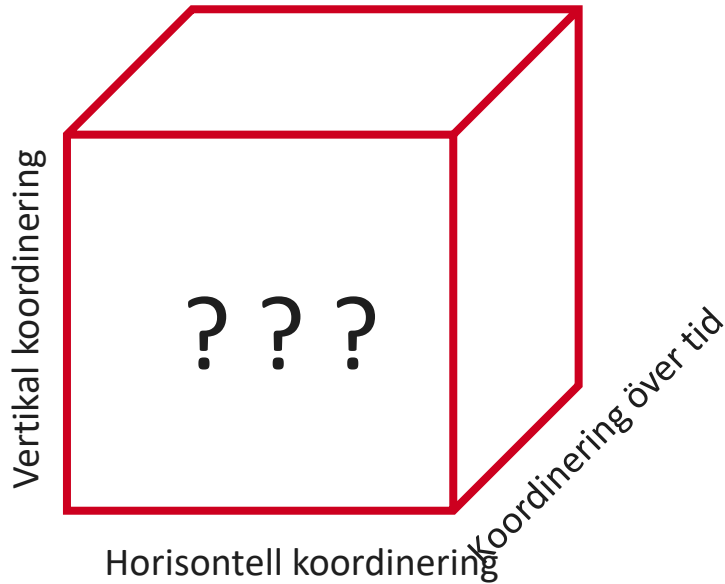
Kunskap

Värdering av resursanvändning

Pengar



FORSKNINGSFOKUS – TRE DIMENSIONER



- Styrning och implementering
- Organisering och koordinering
- Uthållighet och systemeffekter



HUR NÅR VI DIT? BEHOVET AV PERSPEKTIVFÖRSKJUTNINGAR

- Från *produktivitet* till *ändamålsenlighet*
- Från *symptombehandling* till åtgärder som angriper *orsaker* till olika samhällsproblem
- Från *detaljerad styrning* baserat på en enkel logik till *situations- och verksamhetsanpassad* styrning



A wooden board with several circular holes. Several wooden cylinders are placed in some of the holes. A wooden block is wedged into one of the holes, partially covering the text.

**MOTTAGLIGHET –
HUR FÅR MAN GODA IDEER
ATT BLI NÅGOT I DET
LOKALA SAMMANHANGET?**

NÅGRA GODA RÅD

- Var skeptisk till alla universella modeller
- Var skeptisk till alla storslagna modeller
- Lita till era egna erfarenheter
- Var skeptisk till alla goda råd!



»Utän tvivel är
man inte klok.«

TAGE DANIELSSON



Leading Health Care

Hans Winberg

GENERALSEKRETERARE

+46 706 54 18 15 |
hans.winberg@leadinghealthcare.se